

Checkliste und Übersicht zu Projektphasen

In den meisten Fällen werden Projekte in mehrere Phasen eingeteilt, um auf diese Weise das eigentliche Projektziel in mehrere Teilziele zu gliedern. Dadurch reduziert sich zum einen die Komplexität und zum anderen kann effektiver kontrolliert werden, ob die Aktivitäten den Zielvorgaben am Ende einer Projektphase entsprechen.

Ist dies nicht der Fall, kann entsprechend eingegriffen werden und die Gefahr, dass Versäumnisse in frühen Projektphasen den gesamten Projekterfolg beeinträchtigen oder gar gefährden, sinkt. Hier nun die wichtigsten Infos als Checkliste zu Projektphasen in der Übersicht.

Was sind Meilensteine?

Ein Projekt wird in mehrere Projektphasen unterteilt und jede dieser Phasen endet mit einem sogenannten Meilenstein. Ein Meilenstein ist ein Entscheidungspunkt, bei dem zwischen drei Szenarien unterschieden wird:

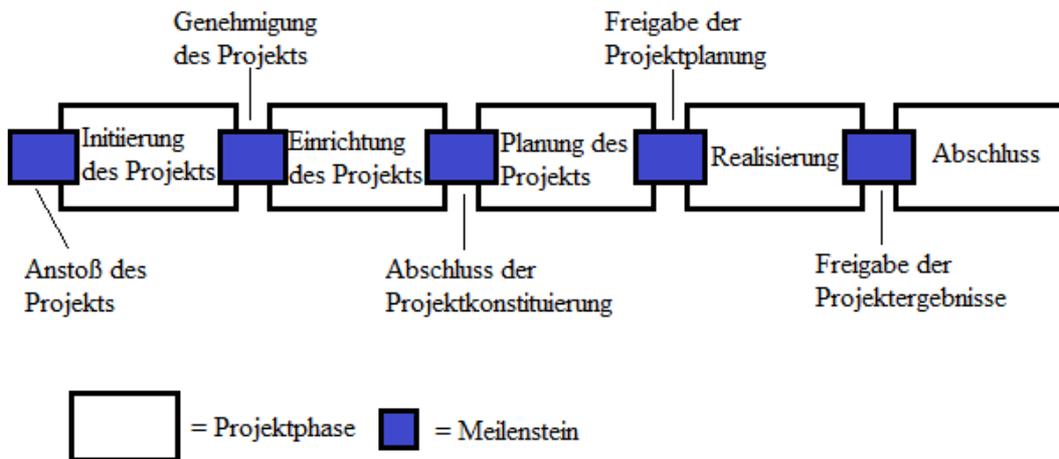
1. Alle Aktivitäten, die bislang stattgefunden haben und erledigt sind, entsprechen der Projektplanung. Dadurch kann diese Projektphase abgeschlossen und das Projekt wie geplant fortgesetzt werden.
2. Nicht alle Aktivitäten entsprechen der Projektplanung. Das bedeutet, es gibt Aktivitäten, die eigentlich gemäß der Projektplanung am Ende dieser Projektphase bereits abgeschlossen sein sollten. Um diese Projektphase beenden und das Projekt fortsetzen zu können, sind zunächst Nacharbeiten erforderlich.
3. Zwischenzeitlich haben sich gravierende Änderungen ergeben. Aufgrund dieser Ereignisse kann das Projekt nicht wie geplant fortgesetzt werden, sondern entsprechende Änderungen, eine vollständig neue Projektplanung oder ein vorzeitiger Abbruch des Projekts sind notwendig.

Die Hauptaufgabe von Meilensteinen besteht darin, dem Projektteam die Möglichkeit zu geben, die Planung zu kontrollieren und mögliche Planabweichungen schnell und sicher festzustellen. Wie viele Meilensteine definiert werden, hängt von der Größe des Projekts ab. Um zu verhindern, dass Meilensteine an Gewicht verlieren und untergehen, sollten jedoch grundsätzlich nicht zu viele Meilensteine bestimmt werden.

Die unterschiedlichen Modelle von Projektphasen

Im Hinblick auf die Aufteilung eines Projekts in mehrere Projektphasen stehen mit dem einfachen Phasenmodell, dem parallelen Phasenmodell und dem iterativen Phasenmodell unterschiedliche Modelle zur Auswahl. Als Sonderform existiert daneben auch das sogenannte V-Modell, das bei Softwareentwicklungsprojekten angewandt wird. Eine Projektphase beschreibt dabei immer einen in sich abgeschlossenen Zeitraum innerhalb des Projekts und endet mit einem Meilenstein als wichtiges Zwischenergebnis.

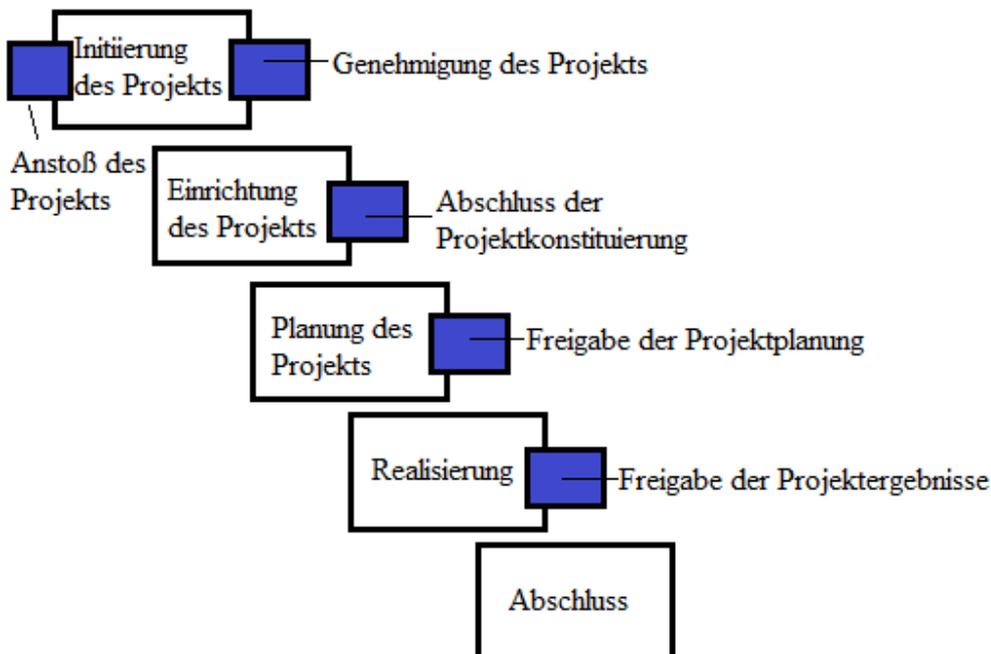
Das einfache Phasenmodell



Projektphasen Checkliste 1

Bei einem einfachen Phasenmodell bauen die Phasen aufeinander auf. Das bedeutet, wenn eine Projektphase vollständig abgeschlossen und der jeweilige Meilenstein erreicht ist, beginnt die nächste Projektphase. Üblicherweise findet das einfache Phasenmodell bei kleinen bis mittelgroßen Projekten Anwendung. Der Vorteil dieses Modells liegt in seinem einfachen, übersichtlichen und leicht verständlichen Aufbau. Nachteilig ist jedoch, dass es in der Praxis aus Zeit- und Kostengründen oft nicht möglich ist, die nächste Phase erst zu beginnen, nachdem die vorhergehende Projektphase vollständig beendet ist.

Das parallele Phasenmodell

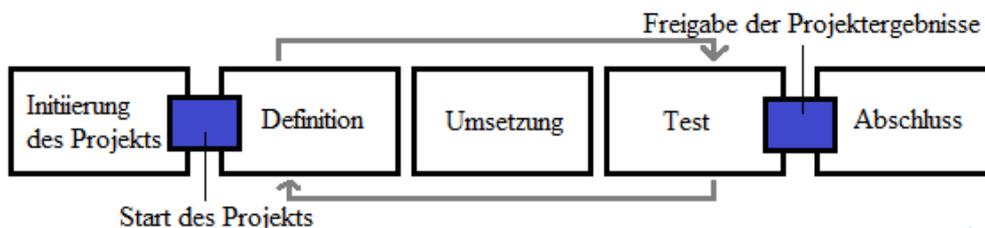


Beim parallelen Phasenmodell wird berücksichtigt, dass eine neue Projektphase in aller Regel bereits dann begonnen werden kann, wenn die vorhergehende Projektphase weitestgehend abgeschlossen ist. So kann beispielsweise die Projektplanung auch dann schon beginnen, wenn die Projektplanung zwar noch nicht 100prozentig, aber nahezu vollständig beendet ist.

Das parallele Phasenmodell ermöglicht vielfach Zeiteinsparungen und wird daher vor allem bei Projekten mit längerer Laufzeit und gleichzeitig engem Zeitplan angewandt. Nachteilig ist jedoch, dass die Gefahr besteht, Projektphasen zu früh zu beginnen, was im weiteren Verlauf dann umfangreiche Nacharbeiten notwendig machen kann.

Zum anderen besteht das Risiko, dass bestimmte, eher unwichtig erscheinende Aktivitäten vernachlässigt werden, denn erst gilt die Aufmerksamkeit aktuell wichtigen Aufgaben und später werden kleine Details schlichtweg vergessen.

Das iterative Phasenmodell



Beim iterativen Phasenmodell durchlaufen bestimmte Projektphasen mehrere Schleifen. Das Ziel besteht darin, die Ergebnisse nach jedem Durchgang zu verbessern, weshalb die Projektphasen sooft durchlaufen werden, bis die gewünschten Ergebnisse erreicht sind. Dieses Modell wird vor allem bei komplexen Rahmenbedingungen angewandt, bei denen eine konkrete Projektplanung nur bedingt möglich ist.

Durch das mehrfache Durchlaufen der Projektphasen können die Ergebnisse kontinuierlich verbessert werden. Nachteilig ist jedoch der hohe Zeit- und teils Kostenaufwand. Zudem setzt dieses Modell eine sorgfältige Vorgehensweise im Hinblick auf beispielsweise Dokumentationen der Ergebnisse voraus, denn ansonsten kann kaum nachvollzogen werden, inwieweit sich die Ergebnisse tatsächlich verbessert haben.

Wer definiert die Projektphasen?

Die einzelnen Projektphasen und die dazugehörigen Meilensteine werden zunächst durch die Projektleitung bestimmt, üblicherweise in Abstimmung mit dem Projektmanagement. Im nächsten Schritt sollten die definierten Phasen und Ziele dann mit dem gesamten Projektteam diskutiert werden, um mögliche Schwachstellen in der Projektplanung zu erkennen und durch entsprechende Anpassungen so weit wie möglich auszuschließen.

Weiterführende Projektpläne, Projektarbeiten und Anleitungen:

Übersicht Projektarbeit mit behinderten Kindern

http://www.projektarbeit-projektplanung.de/projektarbeit_mit_behinderten_kindern.html

10 Tipps für Projektarbeiten an Universitäten

http://www.projektarbeit-projektplanung.de/tipps_projektarbeiten_an_universitaeten.html

Übersicht zu Fördermöglichkeiten für Projekte

http://www.projektarbeit-projektplanung.de/foerdermoeglichkeiten_fuer_projekte.html

Fragen zur Vorbereitung und Planung eines Projekts

http://www.projektarbeit-projektplanung.de/vorbereitung_und_planung_eines_projekts.html

Checkliste/Fragen Zusammenstellen von Projektteams

http://www.projektarbeit-projektplanung.de/zusammenstellen_des_projektteams.html

Copyright by www.projektarbeit-projektplanung.de